



**ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262

E-mail: daniela030966@abv.bg



## СТРАТЕГИЯ

УТВЪРЖДАВАМ:.....  
ДИРЕКТОР: ДАНИЕЛА ДЕНЧЕВА

ПРЕДСЕДАТЕЛ СО:.....  
ГИНКА НИКИФОРОВА

### ЗА РАЗВИТИЕ НА ДЕТСКА ГРАДИНА „СВ.СВ.КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДЕТСКА ГРАДИНА „ СЛЪНЧЕВ ДОМ” – ГРАД ВЕЛИКО ТЪРНОВО

**в периода 2016 – 2020 година**

*"Преди да започнем да чертаем определени програми за децата, от която и да е възрастова степен, ние трябва да се опитаме да се отърсим от рутинността и стереотипите, в които се чувстваме удобно без промени години наред.*

*Още – да осъзнаем, че това са децата на нацията ни - тези от малкото патриархално селце до тези, изгубени в анонимността на големия град. Да се опитаме да определим онези елементи, които са най-съществени за успеха на която и да е образователна стратегия."*

**"Училището място за деца"  
Хенри Плакроуз**



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



Стратегията е основана на разбирането, че главната ценност в образователната система е детето. Всяка идея в стратегията за развитие на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново е осмислена през призмата на тази ценност. Интересите на останалите участници в образователния процес следва да бъдат подчинени на основната цел - осигуряване на равен достъп и качествено образование за нашите деца.

### **Нормативна осигуреност на стратегията за развитие:**

- Национална програма за развитие „България 2020”
- Закон за Предучилищното и училищно образование 01.08..2016 г.
- Правилник за прилагане на Закона за народната просвета;
- Конвенция за защита правата на детето;
- Закона за закрила на детето;
- Национална програма за развитие на училищното образование и предучилищното възпитание и подготовка / 2006 – 2015 г. /
- Национална стратегия за детето 2008 - 2018 г. / Обн. ДВ. бр.14 от 12 Февруари 2008г./
- Положителната практика от цялостна дейност на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.

Последните две предоставят възможност за педагогическо взаимодействие,



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



гарантиращо организирано и системно развитие, чрез обучение, практически дейности и игрово-познавателни активности за достигане на качествена училищна готовност.

Наличието на съвременна законодателна нормативна база в образованието осигуряват възможност за реализиране на принципите: толерантност и сътрудничество; публичност и откритост; традиции и съвременност; многофункционалност и системност; интелектуализация и прагматизъм; компенсаторност и успеваемост. Те не са само фразеология, а нова ориентация на предучилищното образование като философия за функциите им, които ще бъдат предложени от програмни системи на авторски колективи, за да докажат най-целесъобразното им осъществяване.

Стратегията се изгражда на основата на дългосрочна прогноза. Тя третира перспективите на иновационната насоченост по отношение на планове, структури, технологии, ценности, потенциал в развитието на ДГ ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.

Намира материализация в развитието на приетите и действащи планове, регламентиращи цялостната дейност на детското заведение. Тяхната ефективност предполага нормално ресурсно осигуряване, а не споделяне на идеи и добри намерения.

Стратегията за развитие представлява платформа за доброволно, но обвързващо сътрудничество между педагогически колектив, родители, деца, социокултурна общност. Стратегията за развитие е система от дейности насочени към изучаване и реализация на търсенето, желанията и предпочитанията за отглеждане , възпитание и обучение на деца от 3г. до 7 годишна възраст, които удовлетворяват най-добре потребностите на обществото и на отделната личност. Тъй като това е динамичен процес, той е отворен за промени и по този начин може да отговаря на новите условия и изисквания.

Основни принципи на изграждане и реализиране на стратегията за развитие:

1. Принцип на единство между частния / личен на родителите / и обществен интерес / този на детското заведение /.
2. Принцип на оптимално обновяване на възпитателно-образователния процес и съобразяване с държавните образователни изисквания.



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



3. Принцип на конкурентноспособността на детското заведение – чрез предлаганите подходящи дейности детското заведение да си осигури предимства в действащата мрежа от подобни на територията на община В.Търново.

4. Принцип на жизнения цикъл – изследването, проектирането и изпълнението на плана, трябва да е съобразено с особеностите на етапите на жизнения цикъл.

5. Принцип на значимост на програмираните елементи и дейности в процеса на управление на детското заведение.

6. Принцип на комуникативно взаимодействие - между детското заведение и потребителите. В условията на пазара и конкуренцията, информацията от детското заведение към потребителите, трябва да бъде достатъчно активна и актуална. Обратната връзка също.

7. Принцип на приемственост между семейството, детската градина и начална училищна степен.

Съвременната детска градина е организация с достатъчна степен на сложност, функционираща в променяща се околна среда. В условията на пазарна икономика микросредата за нейното развитие се промени съществено. Не можем да твърдим същото и за ресурсите, с които разполагаме. Зависейки от своите потребители и от социалната поръчка на обществото, на детските градини се налага да изследват настоящите и бъдещите нагласи на потребителите на предлаганите услуги. Да изпълняват техните изисквания. Дори да се стремят да надминат потребителските очаквания като иновират периодично цялостната си дейност. Директорът на детската градина е поставен пред предизвикателството да прилага комплексни усилия за ефективно управление.

### **Мисия на стратегията за развитие**

ДГ «Св.Св.Кирил и Методий» и филиал ДГ «Слънчев дом» е да утвърждава детското заведение като място за интелектуално, емоционално, духовно-нравствено и физическо развитие на всяко дете, с изградено социално поведение и високо самочувствие, с критично мислене, широки интереси и творчески нагласи, съхранило своята национална идентичност и уважаващо индивидуалните и културни различия. Осигуряване на качествена подготовка за училище с прилагане на устойчиви иновативни модели на педагогическо взаимодействие с децата, техните родители и общността.



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



### **ВИЗИЯ НА детските градини**

Създаване на условия за утвърждаване на ДГ «Св.Св.Кирил и Методий» и филиал ДГ «Слънчев дом» като съвременни учебно-възпитателни заведения, способни да формират емоционален комфорт при пребиваването на децата, знания и личностни умения за активно взаимодействие със социалната среда, развитие на детския личностен потенциал и изграждане на бъдещите граждани на Европа чрез съхраняване на националните ценности и традиции. Координиране на усилията за съвместна дейност с институциите, отговорни за възпитанието на децата и за творческото им развитие. Превръщане на двете детски градини в желано и любимо място за децата с подходящо организирани пространства за игра, образование и общуване.

В ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново. се стремим да привлечем и задържим децата с помощта на поддържана и обновяваща се материална база, висока квалификация на състава и качество на образователно-възпитателния процес. Важен фактор за преуспяващото ни развитие са родителите, които се явяват потребители на образователната услуга. Като, че ли никога преди очакванията на потребителите /родителите/ не са били толкова големи. Те искат да получат качество срещу парите си. Същевременно, работещите в системата сме убедени, че настоящият максимален размер на месечната такса не стимулира развитието на този публичен сектор. Налага се необходим компромис между желано и очаквано. Разразилата се обществена /най-вече медийна/ дискусия за необходимостта от реформи в образованието, които да са обвързани с по-високото качество на труда, предостави възможност на родителите и те с право изискват от нас постигането на изключително високи стандарти за качество на възпитателно-образователния процес.



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



**ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.**

да бъдат със следната визия:

- **Място**, където детето се чувства щастливо, защитено, разбирано и подкрепяно.
- **Предпочитана среда** за 3–7-годишните деца, където се гарантира тяхното умствено, емоционално, социално, личностно и здравно-физическо развитие.
- **Център** за родители, търсещи и намиращи подкрепа, съгласие, сътрудничество, педагогическа информация.
- **Средище** на хора, които обичат децата и професиите си, поддържат квалификацията си на съвременно равнище, стремят се към висока професионална реализация и са удовлетворени от работата си.

Главни части на стратегията за развитие:

- прогнозиране на социокултурната среда - АНАЛИЗ
- описване целите на стратегията за развитие – ЦЕЛЕВА ЧАСТ
- описване на похвати за постигане на целите – СПОСОБИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЦЕЛЕВАТА ЧАСТ
- описване на процедурите и инструментите за реализиране на стратегията - ДЕЙНОСТИ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ЦЕЛЕВАТА ЧАСТ
- описание на процедурите на контрол за постигане целите на стратегията – КОНТРОЛ ВЪРХУ КАЧЕСТВОТО НА РЕЗУЛТАТИТЕ

**Анализ на реално съществуващото състояние:**

Отправна точка за разработване на стратегията е анализът на собствената ни дейност (оценка на силните и слаби страни) и релевантната социокултурна среда (оценка на шансовете и опасностите).



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262

E-mail: daniela030966@abv.bg



За да съществуват и се развиват ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.е необходимо да се изучават възникналите и прогнозираят възможните изменения в обкръжаващата среда.

Да се оценяват възможните заплахи и благоприятните възможности. Основен инструмент за осъществяване на тази задача е SWOT- анализа.

В резултат на SWOT- анализа се оформят четири възможни ситуации:

- Благоприятните възможности да съвпадат със силните ни страни / опит, лидерство - финансова политика /
- Детските заведения да имат редица слабости / недостатъци / и да не може да се възползват от благоприятните възможности на външната среда / финансова политика - демотивация/
- Невъзможност за използване на силните страни /предимствата/ на детските заведения поради съществуване на външни заплахи - /мотивиран персонал, добра база - демографски и финансови проблеми/

Съвпадение на вътрешни слабости и заплахи от външната среда /стара материална база- за ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и отлична база във филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.

Успехът на детските заведения зависи от това, до каква степен директорът и педагогическия колектив ще успеят да използват благоприятните възможности и предимства от една страна, и навременно отчитане на външните заплахи и недостатъци от друга.

В хода на анализа ще изследваме и оценяваме съществуващата информация. Тази информация се състои от обективни и субективни компоненти. Към обективните причисляваме материалната среда, оборудването, обзавеждането, заобикалящите ни природни дадености. Субективни – качеството на възпитателно-образователния процес, предоставян като услуга в детското заведение, атмосферата, отношенията, утвърдили се през годините имидж и др.



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново. са възпитателно-образователни институции за деца от 2.5 до 7 годишна възраст. Понастоящем функционират както следва: 1 Директор;

За ДГ”Св.св.Кирил и Методий” – гр.В.Търново.

Две целодневни групи,

Персоналът е разпределен в три категории :

- педагогически – 4 щатни бройки
- непедагогически – 11 щатни бройки
- медицински – 1 щатни бройки.

За филиал ДГ „Слънчев дом” – гр.В.Търново.

Пет целодневни групи,

Персоналът е разпределен в три категории :

- педагогически – 11 щатни бройки
- непедагогически – 6 щатни бройки
- медицински – 2 щатни бройки.

**Микро средата** която има значение за функционирането на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и отлична база във филиал ДГ „Слънчев дом” включва основно:

- Потребители и социалната поръчка на обществото – родители и деца, потребители на образователната услуга;
- Конкуренти – детски градини разположени на територията на гр. В.Търново ,подготвителните групи в училищата в гр. В.Търново
- Финанси – целево финансиране чрез бюджета на Община В.Търново; собствени приходи;
- Персонал – педагогически, притежаващ необходимия опит и





## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



квалификация; непедагогически, отговарящ на изискванията за заемане на съответната длъжност; медицински, съобразно решение на Община В.Търново

**Макро средата** се определя от:

- Демографския фактор – намлява броя на децата в предучилищна възраст за отдалечените квартали /Света гора/- ДГ”Св.св.Кирил и Методий” ;
- Претовареност на групите по центъра и кварталите с ново строителство – ДГ „Слънчев дом”
- Природната среда – подходящо местоположение, удобни транспортни връзки,изграден и нови площадки в двора с разнообразни насаждения и уреди;
- Културна среда – влияеща върху приемане на маркетингови решения по следните аспекти:
  - изграждане на национални и общочовешки ценности;
  - интеграция на деца със специални образователни потребности.

**Силните страни** на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” могат да се разгледат в няколко аспекта:

- Много добра подготовка за училищно обучение - по отзиви на родители и колеги от началния курс на училищата от град В.Търново - за ДГ „Слънчев дом”
- Непрекъснато проучване и своевременно задоволяване потребностите на пазара / родители и общество – за двете ДГ
- Реализирани образователни проекти с участие на SOS „Детски селища” – за ДГ „Св.св.Кирил и Методий”;
- Реализирани вътрешно образователни проекти с участие на Детски градини от други градове /гр.Варна, гр.Г.Оряховица/ – за ДГ „Слънчев дом”;
- Запазени и развити традиции по възпитаване в национални и общочовешки ценности, добър социокултурен опит - ежегодни празници, участия в общински изяви, открити практики пред родителите



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



- Учители с добър педагогически опит.
- Компетентно ръководство – административно и финансово;
- Възможност за осъществяване на допълнителни педагогически услуги,

7 на брой в ДГ „Слънчев дом”;

- Добро местоположение, осигуряващо достатъчно комуникационни връзки в център на града, в близост до обществените институции и транспортни центрове-автогара и гара за ДГ „Слънчев дом” .

### **Слаби страни:**

- Недостиг на парични средства за издръжка на възпитателно-образователния процес. Разминаване между действителни и необходими разходи за издръжка на едно дете;
- Липса на достатъчно средства за мотивиране на учителите в квалификационна дейност и професионално израстване;
- В по-голямата си част материална база е остаряла и затруднява провеждането на качествен образователно-възпитателен процес за ДГ „Св.св.Кирил и Методий” ;
- Ограничени възможности за използване на алтернативни източници за финансови средства;
- Недостатъчно мотивираме родителите на децата от подготвителните групи за оставане в детската градина до постъпването им в първи клас
- Не добро местоположение, осигуряващо не достатъчно комуникационни връзки в център на града, до обществените институции и транспортни центрове за ДГ „Св.св.Кирил и Методий” .

**Външните благоприятни възможности** за въздействие върху ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” са определено ограничени и се изразяват в:

- настоящата финансовата политика на Община В.Търново е насочена приоритетно към развитие на детските заведения и училищата



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



➤ положителна обществена нагласа и непрекъснато повишаване обхвата на децата, изразяващи се в нарастваща средна месечна посещаемост.

Несъмнено **заплахите** от външната среда са много повече. Това са настоящи и бъдещи условия, които ще въздействат неблагоприятно върху дейността на детските заведения:

- демографските проблеми, породени от миграцията и емиграцията на младото население, влияят върху средносписъчния състав на групите - ДГ”Св.св.Кирил и Методий” ;
- наличие на конкурентни детски заведения с по-добра материална база;
- липсата на съфинансиране по някои важни дейности;
- нормативната законова уредба оставяща детските заведения извън проектите за информационни технологии, саниране, ритуализации и др. Те са насочени предимно към училищната мрежа. Всичко, което се прави до момента е с помощта на Община Велико Търново.

### **Главна цел на стратегията**

Предприемане на промени в ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” , гарантиращи по-високо качество на възпитателно-образователния процес, съизмерим с държавните образователни изисквания и европейските измерения. Съхраняване и обогатяване на съществуващите възможности и традиции при осигуряване на равен достъп до образование.

Главната цел произтича от актовете, приети в рамките на Европейския съюз, както и в документите на ООН в областта на образованието, дефиниращи две основни цели на образователната политика - равен достъп до образование и качествено образование.

### **Основни задачи**

- Създаване на оптимални условия за организиране на такава педагогическа дейност, която следвайки принципа за индивидуалния темп на развитие, да допринесе за цялостното хармонично развитие на детето.
- Създаване на реални възможности за съвременно възпитание и обучение на децата въз основа на следните принципи: “Уча, за да зная”, “Уча, за да правя”, “Уча, за да живея заедно”, “Уча, за да бъда”. Насочване на педагогическите



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



ни усилия за поставяне основите на овладяване на ключовите компетенции, утвърдени от Европейския парламент – общуване на майчин език; общуване на чужди езици; математически познания и основни познания в областта на науката и технологиите; информационни технологии; умение да се учи; междуличностни, межкултурни и социални познания, гражданска култура; предприемачество; изразяване чрез изкуство.

- Ново осмисляне на целта и етапите на предучилищната възраст по посока обогатяване възможностите за социализация на детето, опознаване на заобикалящата го среда, подготовката му за училище.
- Компетентно и гъвкаво прилагане на стратегии и приоритети, осигуряващи единство във възпитателно – образователната работа в подготвителните групи и началната училищна степен, съобразено с действителните образователни нужди и реалните възможности на децата.
- Възпитаване на уважение и толерантност към различията, прилагане на личностния подход при интегриране на деца със специални образователни потребности, опирайки се на действащото законодателство и активното сътрудничество с родителската общност, сдружения, фондации, специалисти.
- Адекватно и гъвкаво управление, базирано на пълноценно използване на човешките и материалните ресурси. Насочено единствено към изпълнение на основните задачи и съобразявано с динамичните промени на средата.
- Стимулиране възможностите на педагогическите и други кадри по отношение на непрекъснатата им квалификация.
- Активизиране на социалното общуване и партньорство с родители, общественост, община, регионален инспекторат, неправителствени организации, движения, сдружения - установяване ефективни контакти и сътрудничество.

### **Способи за реализиране на целевата част**

Ефективността на четиригодишната стратегия за развитие на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” се определя от спазването на следните принципи:

- Единство на обществена и лична ползност - ползност за родители, деца , детско заведение;
- Постоянно обновяване на възпитателно -образователния процес;



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



- Повишаване на конкурентноспособността;
- Активно комуникативно взаимодействие между детското заведение и потребителите на предоставяните от него услуги;
- Значимост на всички елементи и дейности в процеса на управление;
- Приемственост между семейство - детска градина – начално училище.

### **План за действие към Стратегията**

#### ***1. Педагогическа дейност:***

##### ***1.1. Качествено образование***

Най-важният елемент на стратегията за развитие на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” са знанията, уменията и отношенията, които децата усвояват. Стремехът към пълно покритие на държавните образователни изисквания за предучилищно възпитание и подготовка. На следващо място – предлагането на разумно количество допълнителни образователни услуги, които родителите търсят, а пазара налага. Качественото образование предполага непрекъснато надграждане на знания и умения с оглед максимално развитие потенциала на всяко дете и възможност за пълноценна социална реализация.

От една страна, образованието трябва да позволи да се развие заложеното у всяко дете.То трябва да насърчава проявлението и максималното развитие на способностите на детето, както в процеса на обучение (натрупване на знания и формиране на умения), така и в процеса на възпитание (развитие на личността). Детето трябва да може да реализира в максимална степен своите житейски планове, като зачита правилата и не накърнява правото на другите от общността.

- Стремехът ни е да опазим живота и здравето на децата, да оздравим условията, при които те пребивават, обучават и се възпитават. Искаме да постигнем максимално сътрудничество, за избягване на всички конфликти, които унижават детето, семейството, детското заведение, учителките, персонала.
- Да създадем образователна среда, гарантираща толерантност и благо-



## ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



получие на детето.

- Да се приобщим по-бързо към изискванията, които Европейския съюз поставя в сферата на образователните и социални услуги. Българските ДООИ за предучилищно възпитание и подготовка отразяват едва половината от ключовите компетенции, приети като препоръка към всички държави, членки на ЕС.

- Да поставим основите на интеркултурно образование - изграждането на свят за всяко дете, в който то ще се чувства дете на света

- Да утвърдим образованието чрез творчество като основен акцент в детското заведение. Да преосмислим постигнатото и го видим в светлината на бъдещето.

- Детето е ценност, образованието е ценност. Родителите и обществото трябва да осъзнаят своята роля и отговорност към тази теза с нашата активна подкрепа.

- Да предоставим повече възможности на всеки работещ и желаещ да получи по-висока професионална квалификация и образование.

Всяка стратегия за развитие на предучилищното обучение, включена в общообразователната система, намира приемственост и развитие от предучилищна възраст към всички следващи степени. Основните идеи за приемственост между предучилищната степен и училището можем да синтезираме в следните основни направления:

- подготовка за нов межкултурен модел за предучилищно и началноучилищно образование - социалното, емоционалното, двигателното, познавателното и художествено-приложно развитие са взаимосвързани и са подготвени като образователни приоритети за учебните предмети в началното училище;
- нов момент на образование в междуетническото пространство, тъй като за първи път от близо един век подготвителната за училище група има задължителен характер.
- общо-психологическа и личностна подготовка за училищно обучение.

Това положение зависи от мястото на функционирането на групата. Единната интегрирана подготовка на предучилищния и началния педагог възпрепятства всякакви стереотипи на противопоставяне на детска градина и училище в образователната общност;



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262

E-mail: daniela030966@abv.bg



- подготовка за самодисциплина и личностна изява, като стартови позиции на образованието в училище.
- откриване и стимулиране на образователния потенциал на всяко дете чрез използването на личния опит - "какво детето може да прави, а не - какво не може", което се рационализира при подходящи условия.

### ***1.2. Дейности в процеса на възпитание***

Образователният процес в ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” не е и не може да бъде само процес на обучение. След семейството, учителите и детското заведение са тези, които оказват най-силно въздействие при оформянето на личността на детето. Детското заведение е мястото, където детето за първи път попада в организирана по нов за него начин социална среда. Тук то формира и затвърждава навиците си за общуване, проявява склонност към възприемане на чужди поведенчески модели и оформя основата на бъдещите си представи за добро и зло. Наред с това предучилищното възпитание и подготовка, най-вече в периода на задължителната подготвителна група две години преди постъпване в училище, е много важно с оглед формиране на положително отношение към училището и създаване на мотивация за учене.

Усъвършенстването на възпитателно– образователната дейност в ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” е неразривно свързано с нейното умело планиране. То да се осъществява съобразно нивото на групата като цяло, нивото на всяко дете поотделно и перспективата му за развитие. Да предоставим възможност на учителите самостоятелно да определят целите, темите, вариантите и методическия инструментариум на педагогическото взаимодействие. Тази система на планиране преодолява формализма и гарантира творческата свобода на учителките, от която те се възползват според възможностите и желанието си.

Към настоящия момент във филиал ДГ „Слънчев дом” са записани три деца със специални образователни потребности, а в ДГ”Св.св.Кирил и Методий” се работи изцяло с деца от турски и ромски етнос. Винаги сме готови да интегрираме децата, с помощта на общинската администрация и родителската общност за:

- създаване на подкрепяща среда за тяхното обучение;





## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



- създаване на достъпна физическа среда и на възможност за обучение по индивидуални програми;
- предоставяне на специализирани помагала и технически пособия и средства;
- обучение на педагогическите кадри за работа с тези деца;
- съвместна работа с Регионалния ресурсен център.

Наши наблюдения от последните години върху децата дават основание да насочим усилията си и в две други направления:

- непрекъснато расте броя на децата, засегнати от заболявания на горните дихателни пътища и различни алергии. Да се задълбочи профилактиката за тези заболявания и закаляването на децата./ДГ”Св.св.Кирил и Методий”/
- да се търсят възможности за назначаване на логопед, който да обслужва децата от детските градини. При проведено обследване на децата от градинските групи се установи, че е броя на нуждаещите се от корекция на говорни дефекти деца се увеличава.

## **2. Управленска дейност**

***2.1. Организационното устройство на детските заведения да се приспособи към промяната в задачите, отразени в стратегията.***

Линейно-функционалната структура на управление постепенно ще се заменя с дейността на многофункционални екипи като:

- Членове на екипите се овластяват да вземат решения по определен кръг проблеми, отразени в годишния план;
- Всеки член на екипа е длъжен да отговаря за определен вид дейност;
- Членовете на екипите са длъжни да провеждат регулярни обсъждания на процеса на приемане на решения във всяка област от дейността на детското заведение;
- Съществуват и се спазват стандарти за поведение на членовете на екипите, отразени в Етичния кодекс, Правилника за вътрешния трудов ред и длъжностните характеристики;
- Знанията на всеки член да се превръщат в знания на екипа като цяло;





## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



- Обмена на знания на екипа да увеличава общият обем от знания в двете детски заведения;
- Разграничение и фактическо разпределение на компетентности в зависимост от интелектуалния потенциал на членовете на педагогическата общност;
- Създаване на нови организационни форми, които да позволяват оптимизирането на образователните услуги;
- Преосмисляне на взаимоотношенията между членовете на педагогическата общност въз основа на признаването и възприемането на факта, че дейността на детската градина е колективно отговорна.

### ***2.2. Създаване на постоянно действащи и временни екипи в организационно-управленската структура на детското заведение:***

- Група по БУВОТ;
  - Комисия по учебно-възпитателната дейност в дг
  - Комисия по противопожарна безопасност
  - Комисия по инвентаризация
  - Комисия по условия на ГУТ
  - Комисия по естетическа среда
  - Комисия по национална програма за диференцирано заплащане
  - Комисия по организация на проекти
  - Комисия по дарения
  - Комисия по БДП
  - Комисия по превенция за закрила на детето
  - Комисия за действие при злонамерени анонимни телефонни съобщения
  - Комисия по етика
  - Комисия БАК
- 
- Художествено-творческа и консултативна комисия;



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



- Комисия по трудово-правни отношения;
  - Комисия за наблюдение, установяване и докладване на нарушенията;
  - Комисия за приемане на даренията;
- Ръководство на синдикалната организация;
- Отговорници за методическия кабинет;
  - Отговорници за реквизити и костюми;
  - Постоянна комисия за координация на действията при възникване на БАКПТА;
  - Група за оповестяване;
  - Санитарен пост;
  - Щаб за противопожарна защита.

### ***2.3. Изграждане на модерна, ефективна и обективна система за контрол и оценка на качеството***

Изграждането на система за контрол и оценка на качеството е едно от най- важните условия за развитието на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” . Не може да бъде осигурено качество на възпитателно-образователния процес, без да съществуват надеждни механизми за измерване на постигнатите резултати, като основа за диференцирано заплащане труда на учителите. То се основава на няколко основни критерии:

- Степен на участие на учителите при формулиране и изпълнение целите на детските заведения;
- Степен на информационно осигуряване;
- Степен на лична отговорност за постигнатите резултати;
- Степен на лично участие в решаването на проблемите, за които са компетентни отделните личности;
- Степен на познаване значимостта на личния труд, както на педагогическия, така и на непедагогическия персонал;
- Степен на признаване на личния принос;
- Степен на самоорганизация, самоконтрол, самооценяване;
- Степен на удовлетворяване на потребностите от образование и квалификация.



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



Да се работи за изграждане на външно оценяване на системата. Стига обаче тя да се реализира от компетентни и безпристрастни специалисти.

### ***2.4. Работа по проекти***

За съжаление много малко от проектите дават възможност за решаване проблемите на детските заведения и обезпечават тяхната цялостна дейност. Ние имаме вече изграден опит и реализирани проекти.

В бъдещия период да се кандидатства по проект при следните условия:

- Установяване на системен подбор на проекти и приоритетни системи;
- Съгласие от страна на целия екип за ангажираност в реализацията на Проект.
  - Проектите да са свързани с установени значителни потребности не само на отделни учители, а на по-голяма група специалисти;
- Връзката между цел и резултат от проекта да е ясна за всички;
- Предложения за проекти да постъпват от различни източници – екипи, личности, родители;
- Основните акценти в образователните дейности и управлението се пренасят в екипи изпълняващи проекти;
- Участие в международни и тематични образователни проекти.

Проектното управление на този етап може да се реализира на практика с наши усилия и капацитет, изразяващи се най-вече в намиране и достъп до актуална информация и повишаване административния ни капацитет. Ограничен е броя на членовете на екипа, които владеят чужди езици, което представлява съществено затруднение.

### ***2.5. Квалификационна дейност***

В развитието на предучилищното възпитание се наблюдава непрекъснато обогатяване възможностите за израстване на учителите. Ученето през целия живот трябва да се превърне в осъзната необходимост на педагогическата общност. Най-сериозният инструмент в тази област е новата Интегрирана програма за учене през целия живот /2007 – 2013/ г.



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



В ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” е постигнат значителен ръст. Настоящото ръководство успя да мотивира и създаде условия за увеличаване на квалификацията на своя персонал.

### ***2.5.1. Разработването на стратегия за развитие на професионалните компетенции на педагогическите кадри в няколко направления:***

- периодично актуализиране на знанията;
- усвояване и прилагане на интерактивни технологии, подходяща за прилагане във възпитателно-образователния процес с деца от предучилищна възраст.

### ***2.5.2. За ефективното осъществяване на квалификационните дейности е разработена система за наблюдение, анализ и оценка на развитието и реализацията включваща:***

- създаване на регистър на учителките с информация за преминалите квалификационни курсове /портфолио/;
  - периодично ще се проучват и анализират потребностите от квалификация и ще се усъвършенства моделът на прогнозиране и планиране на квалификационните дейности;
- осигуряването на равен достъп и на останалите категории персонал до квалификационни дейности –помощник-възпитателки, ЗАТС, касиер-домакин, готвачи.

### ***2.5.3. Разработването на модел за контрол:***

- непрекъснато актуализиране системата за оценяване на качеството на работа на учителите, която от своя страна стои в основата на новия диференциран модел на заплащане на труда;
- създаване на условия за конкуренция между учителите, мотивация за пълноценното им участие във възпитателно-образователния процес;
- използване на добри практики.

### ***2.5.4. Социално – битова и финансова дейност***



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262

E-mail: daniela030966@abv.bg



Утвърждаване на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” като организация със съвременно финансиране.

В един модернизиращ се и по-материален свят, на образованието трябва да се погледне като на стока. В този процес особено важна е ролята на детското заведение като основополагащо звено в образователната система. ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” трябва да осигурят такава подготовка на децата за училище, че да спестят в максимална степен лутанията и разочарованията на родителите. Ето защо, според редица изследователи, програмираните проучвания стават задължителни и за предучилищното възпитание.

Финансирането на детските градини в системата на просветата ще продължи да се извършва както със средства от държавния бюджет, така и от бюджетите на общините, от собствени средства, осигурени от извършване на допълнителни дейности, от дарения от фирми и държавни учреждения.

На ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” са предоставени в известен смисъл административно стопанска и финансово - икономическа самостоятелност, изразяваща се в:

- Създаване на материално-технически и финансови условия за ефективен учебно-възпитателен процес;
- Планиране и финансиране на цялостната си дейност, определяне числеността на персонала и индивидуалните трудови възнаграждения съгласно разпоредбите на Закона за държавния бюджет; ЗНП; ППЗНП.
- Сътрудничество и координация с администрацията на Община В.Търново
- Детските градини договарят/с подписване на договори/, срещу заплащане от родителите, организирани и провеждане на допълнително обучение на деца над ДОО.

Разпоредител с бюджетните кредити е директорът. Затова той се отчита пред колективните органи на управление на детското заведение и пред финансиращите органи и обществения съвет.

### ***2.6.1. Средства за ремонт, обновяване и развитие на материално-техническата база***

До настоящият момент непрекъснато се стремим да поддържаме и осъвременяване материално-техническата база на ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” .Периодично се извършват частични ремонтни дейности.



## **ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262  
E-mail: daniela030966@abv.bg



В Дирекция „Образование, младежки дейности и спорт” ежегодно подаваме сведения за нуждите от извършване на ремонти и капиталови разходи за всяка бюджетна година, както и списък за основните дейности, за които ще са необходими значителни финансови ресурси.

Ще продължаваме да настояваме да се търсят възможности за цялостно реновиране и осъвременява не вътрешното пространство на ДГ”Св.св.Кирил и Методий”, кухненския блок и двора.

### **Прогнозирани резултати**

1. Участие в проекти за обновяване на цялата сграда на ДГ”Св.св.Кирил и Методий”.
2. Участие в изградената система за обмен на информация, анализи и контрол.
3. Участие в програми за квалификация и преквалификация на кадрите в ДГ”Св.св.Кирил и Методий” и филиал ДГ „Слънчев дом” . Поощряване ученето през целия живот.
4. Стимулиране на родителското и гражданско участие в цялостния възпитателно-образователен процес .

### **ОБЩИ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Стратегията е основен документ, който регламентира дейността на двете детски градини.
2. Стратегията се приема на Педагогически съвет.
3. Изпълнението на Стратегията се отчита пред Педагогическия съвет.
4. Стратегията се актуализира на 3 или 5 години години.

Приета на Педагогически съвет на 26.09.2016г.с Протокол № 1



**ДГ „СВ. СВ. КИРИЛ И МЕТОДИЙ” И ФИЛИАЛ ДГ „СЛЪНЧЕВ ДОМ”**

УЛ. ”Д.НАЙДЕНОВ” №24 ; УЛ. „СЛЪНЦЕ” № 6; ТЕЛ.062/633934 ; ТЕЛ:062576262

E-mail: [daniela030966@abv.bg](mailto:daniela030966@abv.bg)



Директор:.....

/Даниела Денчева/