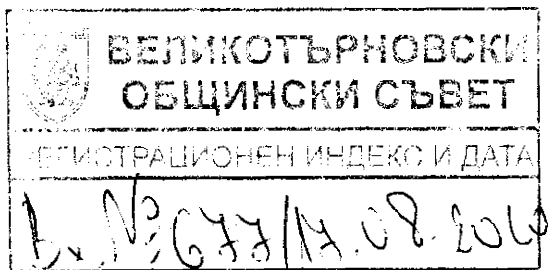


МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ЗА РЕХАБИЛИТАЦИЯ И СПОРТНА МЕДИЦИНА I  
- ВЕЛИКО ТЪРНОВО ЕООД

Изх. № 51/14.08.2020 г.

33-12-1 | 14.08.2020



До Председателя  
на Общински съвет  
Венцислав Спирдонов

до: - ПК по ЧВ-вд  
- ПК по БФ  
- ПК по ЗСА

Г-н Председател,

17.03.20

Във връзка с Решение на Великотърновски Общински съвет № 174, т.3 от 28.05.2020 г., представям:

- Отчет за изпълнение на програмата за управление за периода 2018 – 2020 г.

Управител на МЦРСМ:

Д-р Румяна Съботинова

Съгл.Решение на Великотърновски Общ.съвет № 174, т.3 от 28.05.2020 г.

## **О Т Ч Е Т**

**ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОГРАМАТА  
ЗА УПРАВЛЕНИЕ  
ЗА ПЕРИОДА 2018 – 2020 ГОДИНА**

**НА УПРАВИТЕЛЯ**

**НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ЗА  
РЕХАБИЛИТАЦИЯ И СПОРТНА МЕДИЦИНА I  
– ВЕЛИКО ТЪРНОВО”, ЕООД**

**„Медицински център за рехабилитация и спортна медицина – I-Велико Търново” ЕООД** е пълноправен и единствен юридически приемник на бившия Диспансер по спортна медицина – В.Търново, преобразуван в търговско дружество с Решение на Общинския съвет В.Търново от 20.07. 2000 год. и вписан в регистъра на Великотърновския окръжен съд, фирмено отделение по ф. д. № 1179/2000 год.

Капитала на дружеството по Решение от 20.07.2000г. на ВТОС към момента е 65 500 лв., разпределен на 6 500 дяла по 10 лв. всеки един от тях, и е собственост на Община Велико Търново.

Дружеството се управлява от Управител по договор за управление в съответствие с Наредба за упражняване правата на собственост върху общинската част от капитала на търговските дружества.

МЦРСМ –В.Търново е регистриран в РЗИ съгласно Закона за лечебните заведения като Медицински център за специализирана извънболнична помощ.

Спортната медицина изучава въздействието на движението върху човешкото тяло в здраве и болест.

Спортната работоспособност е най-висшата степен на човешка работоспособност, която може да бъде постигната от елитни спортисти. Физическите натоварвания, започнали в детска възраст са високорисков фактор за подрастващия организъм, както за физическото му развитие, така и за психическото здраве. Изграждането на физически качества, умения, колективен дух или готовност за единоборство изискват системни, повишаващи натоварването упражнения и тренировки изграждащи спортиста.

Спортно-състезателната и тренировъчна дейност подлежат на медицински контрол съгл. Закона за здравето и Правилника за приложението гл.VII, както и съгл. гл.VIII от Закона за физическото възпитание и спорта. Издаваните Наредби регламентират начина по който се извършва контрола, а именно чрез задължителните за активно спортуващите начални, периодични и предсъстезателни прегледи.

Рехабилитацията от друга страна също използва физическите упражнения, елементи от спорт, игри и аналитична гимнастика за лечебни цели при лица с намалени или нарушени двигателни, сърдечно-съдови, белодробни и други заболявания.

Двигателната активност дозирана според възрастта, физическия работен капацитет и двигателните умения е мощен оздравителен и рекреационен фактор.

МЦРСМ I-Велико Търново, ЕООД извършва специализирана извънболнична медицинска помощ, главно в областите физикална и рехабилитационна медицина и спортна медицина, като осъществява:

- Активно наблюдение на спортуващите с оценка на здравословното им състояние, функционалните възможности и спортната им работоспособност;
- Консултиране на треньори и състезатели по въпросите на биостимулирането и медикаментозното възстановяване с цел подобряване на спортните постижения;
- „Не на допинга в спорта“ – разясняване същността и вредата от забранени вещества при подрастващите и активно спортуващи;

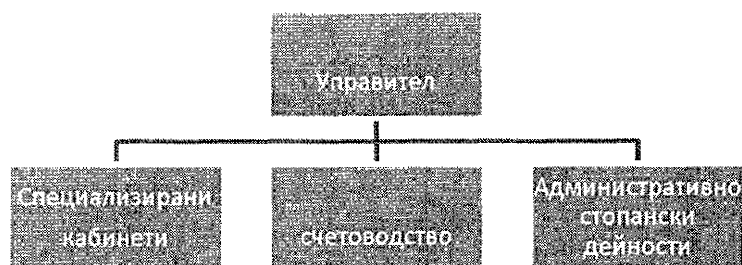
- Профилактика и лечение на спортните травми и микротравматизма във всички възрасти.
- Консултиране на отклоненията във физическото развитие на децата – гръбначни изкривявания, плоскостъпие, затлъстяване и др.
- Повишаване качеството и ефективността на предлаганите медицински услуги в областта на физикалната и рехабилитационна медицина чрез поддържане квалификацията на персонала, въвеждане на нови методики за лечение, закупуване на нови уреди и апарати, работейки изцяло съгласно медицински стандарт за физикална и рехабилитационна медицина.
- Увеличаване пазарния дял на дейността по спортна медицина и в съседните общини чрез различни форми на реклама на дейността на медицинския център с цел повишаване информираността на обществото за нашите услуги.
- Разширяване дейността в специализираната извънболнична практика чрез оптимално натоварване на налични уреди и апарати, разширявайки продуктовото разнообразие.
- Оптимизиране на работната средата, създавайки комфорт и безопасност за персонала и пациентите.
- Поддържане на строга финансова дисциплина и максимално снижаване на разходите, когато това не пречи на качеството на медицинската услуга.
- Сключване на договори за медицинско обслужване с РЗОК и други структури и организации.

## **СТРУКТУРА И УПРАВЛЕНИЕ НА МЦРСМ- ВЕЛИКО ТЪРНОВО**

### **Структура и организация на дейността**

Организационната структура на медицинския център отразява целите и задачите за извършване на дейността, като

- дейности по промоция на здравето и здравна профилактика
- диагностика и лечение на заболявания
- спортно-медицинска експертиза
- амбулаторно лечение чрез физикални методи и средства вкл. кинезитерапия
- експертиза на временната нетрудоспособност с издаване на болничен лист
- издаване на медицински документи вкл. удостоверения за картотекиране на състезатели
- медицинско осигуряване на спортни прояви и състезания, вкл. със санитарен транспорт
- консултации по хранене, биостимулиране, витаминизиране и възстановяване- физикално и медикаментозно
- дейности по повишаване на здравната култура и информираността на пациентите



Дейността на МЦРСМ-В.Търново се ръководи от **Управител**.

Медицинският център ползва **Главен счетоводител** и услугите на Счетоводна къща, като външна услуга по договор.

### СПЕЦИАЛИЗИРАНИ КАБИНЕТИ

#### ***Кабинет спортно-медицински дейности:***

В кабинета работят лекар-специалист по спортна медицина и медицински фелдшер.

Специалиста по спортна медицина:

1. осъществява регистрацията на активно спортуващите и организацията на задължителните начални, периодични и предсъстезателни прегледи на активно спортуващите според Закона за спорта и Правилника за приложението му и Наредба МЗ № 8/18.03.2005 г. като извършва клиничен преглед, антропометрия, електрокардиография в покой и след натоварване, извършва функционални тестове за работоспособност или оценка на физически работен капацитет; спирометрия,
2. издава лиценз за активна спортна дейност / Удостоверение – по образец./,
3. налага забрани за спортуване по медицински показатели,
4. организира и осигурява медицинско обслужване на състезания, вкл. със санитарен транспорт,
5. осведомява треньорите за резултатите от медицинските тестове,
6. консултира треньори, състезатели и граждани по биостимулиране, витаминизиране, медикаментозно възстановяване на организма;
7. лечение и профилактика на спортни травми.

Спортно-медицинската дейност в МЦРСМ е обезпечена с нужните съвременни апарати за проследяване на кардио-респираторната система в покой и при натоварване и изследване на физическия работен капацитет.

Кабинета обслужва както постоянна компонента от активно спортуващи регистрирани в клубове състезатели, така и непостоянна, от участващи в масови спортни прояви като Ученически игри, различни спортни празници, футболни турнири, граждани и пр.

В Община В.Търново активно спортуват около 1300 лица на различна възраст организирани в клубове по футбол, карате, спортна гимнастика, художествена гимнастика, спортно ориентиране, алпинизъм, борба, волейбол, баскетбол, лека атлетика, плуване, бокс, конен спорт, тенис на корт, тенис на маса, спортна стрелба, бадмингтон и др.

Отбори по футбол от Г.Оряховица, Севлиево, Габрово, Трявна също правят периодичните си прегледи в МЦРСМ, също и състезатели от други спортове.

Масова проява на масов спорт са традиционните вече Ученически игри с отбори от училищата на града по 8 вида спорт разпределени по пол и възраст, като в МЦРСМ се извършва начален преглед, предсъстезателни прегледи и медицинско осигуряване на спортните срещи.

Дейността в Кабинета е на основание законови и подзаконови нормативни документи касаещи картотекирането на състезателите, в т.ч. и разпоредби на Българския футболен съюз, в която премахват изискването за предсъстезателни прегледи на отборите през 2019 г.

дейност	2017 год.	2018 год.	2019 год.	2020 год.
Периодични прегледи	1 944	1 964	1 837	1 266
предсъстезателни	9 645	9 244	7 566	553
ЕКГ	2 680	2 590	2 408	1 430
консултации	380	402	369	70
състезания	134	127	124	38

Спортномедицинската експертиза е по същество профилактична дейност и не се заплаща от НЗОК. Националната здравноосигурителна каса заплаща на изпълнителите на медицинска помощ за диагностика и лечение на болни, а здравната профилактика и дейностите по промоция на здравето не са обект на здравноосигурителната система.

#### **Кабинет физикална и рехабилитационна медицина:**

В това направление работят 1,25 лекари специалисти по физикална и рехабилитационна медицина, 3-ма кинезитерапевти, 4-ма рехабилитатори-ергогерapeвти.

Специалиста по физикална медицина:

1. извършва клиничен преглед и оценка на рехабилитационен потенциал при травми, след операции на опорно-двигателен апарат, неврологични заболявания на централната и периферна нервна система,
2. назначава апаратно физиолечение при заболявания на вътрешни органи, гинекологични, уши-нос-гърло, урологични, ортопедични и неврологични заболявания, кожни болести, вродени деформации и гръбначни изкривявания.
3. назначава се медикаментозно лечение и се проследява чрез вторичен преглед,
4. извършва експертиза на временната нетрудоспособност и издаване на болничен лист когато е необходим.
5. назначава кинезитерапевтичен курс, масажни, екстензионни и водолечебни процедури,
6. работи по договор с РЗОК
7. организира дейността в залата за физиотерапия и салона по кинезитерапия

Физиотерапията разполага с апарати за: нискочестотни, средночестотни и високочестотни токове, лазер, магнитно поле, ултразвук, криотерапия, луготерапия, парафин и топлотерапия, тангенторна вана, екстензионна маса и комбинирани апарати. В духа на традициите прилагаме класическите методи за физиолечение – галванизация, йонофореза, светлинотерапия, УВЛ лъчи и пр., но също така успяхме да разработим собствени методики с нови токови форми като: микротокове, високоволтажни токове, функционална електростимулация и пр.

Съвременните апарати за физикално лечение са функция от развитието на молекулярната биология, електрофизиологията, неврофармакологията, биомеханиката

и други науки които изучават възстановяването на тъканите и функциите при човека, затова стават все по-точни и съвършено повлияват човешкия организъм в желаната посока.Тяхното обновяване е непрекъснат процес поради все по-големите им терапевтични възможности.

През отчетания период бяха закупени високотехнологични апарати като: радиочестотна диатермия, апарат за ударно-вълнова терапия, апарат за дълбока осцилация, 4-камерна галванична вана и др.

Залата за кинезитерапия разполага с тренажъри, апарати за продължително пасивно раздвижване на крайници, клетки за суспенсо- и пуллитерапия, велоергометри, кростренажъри, вертикализатор и др.Имаме оборудван салон за лечебна гимнастика за деца до 6-7 год.възраст, както и зала за сензоринтегративна терапия.

Общинските Оздравителните програми за деца с наднормено тегло и гръбначни изкривявания и др.скелетни деформации вече станаха традиционни и се радват на голям успех от страна на родителите, чиито деца са обхванати.

действие	2017	2018	2019	2020/1-6м/
прегледи	6 409	6 647	7 158	2 608
Процедури, от тях	68 060	87 057	100 834	30 812
Ултразвук	3 588	5 978	8 114	2 702
Магн.поле	4 300	5 650	6 118	2 801
Електротерапия	21 389	26 768	28 614	10 009
Светлинотерапия	508	780	1 505	128
Масаж	760	1 360	3 211	202
Термотерапия	965	1 590	2 612	280
Хидротерапия	227	219	266	58
кинезитерапия	35 678	42 338	48 316	12 296
други	645	2 474	4 690	2 336

След добър старт на 2020 г. за м. януари, през м февруари се забеляза отлив от здравноосигурени пациенти за рехабилитация и други специализирани прегледи и процедури поради страх от заразяване от Ковид 19, като през месеците март и април техния брой драстично намаля, тъй като възрастните рискови пациенти се изолираха по домовете си, плановите операции бяха спрени, личните лекари отказваха направления и пр.,а и ограничението за пътуване към областния град също много затрудни пациентите ни от други населени места.Забави се и работата по Оздравителните програми поради наложените ограничения.

#### **Кабинети на специалисти по:**

**Вътрешни болести**

**Педиатрия**

**АГ специалист**

**Кардиолог**

**Уролог/хирург**

Специалистите са работили в МЦРСМ по втори трудов договор и са приемали пациенти по график, имат договори с НЗОК, извършват и платени прегледи, манипулации и високоспециализирани дейности..

действие	2017	2018	2019	2020/1-6м/

прегледи	1 988	1 650	1 540	407
ВСД	1 128	1 098	1 065	355

Всички прегледи – първичен, вторичен, както и други манипулации и изследвания са отразени в амбулаторен лист и др. документи съгласно изискванията за отчетност в здравеопазването.

#### **Административно стопански дейности**

Организатор АСД – съхранява личните досиета и служителите, следи за отпуски, води Заповедна книга и други по документооборота, първична обработка на счетоводни документи, касова книга, организира дейността по ЗЗБУТ, отчитането на опасните отпадъци, метрологичен контрол, пожарна безопасност, архив, отчети към РЗОК и други структури според изискванията на дейността в МЦРСМ.

Друг персонал: регистратори 2; санитарни 2;  
шофьор и общ работник, поддръжка.

#### **Човешки ресурси**

Ръководството на дружеството полага усилия за запазване на екипа от специалисти, кинезитерапевти и рехабилитатори, работещи в медицинския център. В страната и в частност в община Велико Търново има критичен недостиг както на медицински сестри, така и на рехабилитатори.

Работата в рехабилитацията на МЦРСМ изисква специфична квалификация, а близо 2 години работихме в намален състав поради ползване на отпуск за бременност и майчинство от 2 рехабилитаторки, и напускането на други колеги по различни причини, главно битови – жилище и семейство в друг град и т.н. Новопосъпилите се обучават месеци наред, а често не издържат и напускат.

Основните работни заплати на персонала всяка година са актуализирани.

Определянето на сумите за месечните възнаграждения са на основание Вътрешните правила за организация на работната заплата на МЦРСМ -В.Търново, ЕООД като размера на допълнителните средства за възнаграждение са в зависимост от финансовия резултат за съответния месец.

Средната брутна работна заплата през периода:

2018 г - 1312,84 лв.

2019 г - 1447,47 лв.

2020 г - 1496,15 лв.

като през 2018 година са работили 17 човека, през 2019 – 16 и през 2020 г – 15 човека, от тях само 4 – ма са на МРЗ, останалите са магистри и бакалаври.

Ръководството на дружеството изплаща в срок и в пълен обем полагащото се възнаграждение на персонала, както и няма задължения за осигуровки и данъци.

На служителите се предоставят допълнителни средства за храна под формата на ваучери всеки месец в размер на 60 лева.

#### **МАТЕРИАЛНИ РЕСУРСИ**

„Медицински център за рехабилитация и спортна медицина I -Велико Търново” ЕООД се намира в собствена сграда, строена през периода 1983-1987 год. за нуждите на Диспансера по спортна медицина, която е ситуирана в елипсата на градския стадион „Ивайло”, в непосредствена близост до основните спортни съоръжения на града –



футболните терени, лекоатлетическата писта, закритите спортни зали, наложено от първоначалното му предназначение да обслужва основно активно спортуващите.

Основната дейност на МЦРСМ изисква специализирано апаратурно обезпечаване съгласно медицинските стандарти.

*МЦ разполага с терапевтична апаратура и уреди:*

1. Апарати за лечение с нискочестотни токове / галваничен; диадинамичен /
2. Апарати за лечение със средночестотни токове / интерферентен; д арсонвал/
3. Апарати за лечение с високочестотни токове/ УВЧ; радар/
4. Апарати за електростимулации – за ТЕНС и ЕМС;
5. Апарати за ултразвукова терапия.
6. Апарати за лечение с магнитно поле.
7. Апарати за лечение с инфрачервени и видими лъчи.
8. Апарати за кварцово облъчване.
9. Апарати за инхалационно лечение.
10. Апарат за лазертерапия.
11. Апарат за квантова терапия
12. Уреди за кинезитерапия при заболявания на горни и долни крайници.
13. Уреди за механотерапия – клетки Роше, тренажъори.
14. Уреди за аналитична гимнастика.
15. Уред за подводен струев масаж /тангентор/.
16. Екстензионна маса с дозирано натоварване.
17. Електрокардиографи
18. Велоергометър ЕРГОЛАЙН с опция за автоматично измерване на кръвно налягане
19. Стрес-тест система Кардиоскан
20. Газ-анализираща система за изследване на външното дишане вкл. по време на физическо натоварване
21. Пулс-тестери /проследяват пулсовата честота в покой и по време на натоварване/.
22. Апарати ЛИДЕР /програмират и контролират различни функционални тес
23. Спирометър.
24. Анализатор на телесен състав ТАНИТА
25. Ехографи
26. Доплер

През отчетния период са направени значителни за мащаба на заведението покупки на физиотерапевтична апаратура, ЕКГ апарат, линейка втора употреба, подмени се изгорял колонен климатик и пр. Всички ДМА са закупени със собствени средства на МЦ.

#### Новозакупени ДМА през периода

	наименование	цена	закупено
1.	4 камерна галванична вана	18 479.0 лв.	2018 г.
2.	Ултразвуков апарат 47М10	5 560.0 лв.	2018 г.
3.	Апарат за пасивно раздвижване на коляно	7 983.0 лв	2018 г.
4.	Апарат за ударновълнова терапия	9 900.0 лв	2018 г.
5.	Високоенергиен лазер	9 900.0 лв.	2018 г.
6.	Електрокардиограф портативен	3 036.0 лв.	2018 г.
7.	Масажен матрак	2 580.0 лв.	2018 г.
8.	Линейка Фолксваген	7 000.0 лв.	2018 г.
9.	Колонен климатик	960.0 лв.	2018 г.

10.	Апарат за пасивно раздвижване на рамо	11 880.0 лв.	2019 г.
		77 278.0 лв	

През отчетания период са извършвани текущи ремонти, подмяна на старо луминисцентно осветление, поддръжка на терапевтична апаратура и компютри и др.

### ФИНАНСОВО ОБЕЗПЕЧАВАНЕ

Източници за финансиране дейността на МЦРСМ са:

- *Доходи от РЗОК по договори за специализирана извънболнична помощ.*
- *Доходи от платени медицински услуги и потребителски такси.*
- *Наем от отдадени помещения и обзавеждане.*
- *Други източници.*

Резултати	2017	2018	2019	2020 прогноза
<b>ПРИХОДНА ЧАСТ</b>				
Медицински услуги	419 000	422 994	425 193	460 000
Наеми	5 000	5 612	4 332	6 000
Други	2 000	2 000	2 466	3 200
Всички приходи	426 000	430 606	431 991	469 200
<b>РАЗХОДНА ЧАСТ</b>				
материали	41 000	32 000	22 398	34 000
Външни услуги	45 000	39 000	34 229	41 000
амортизации	19 000	24 000	32 718	34 000
възнаграждения	269 000	280 000	289 392	302 000
Осигуровки	44 000	47 000	48 983	54 000
други	5 000	7 000	1 860	2 200
Всичко разходи	423 000	429 000	429 580	467 200
<b>ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ</b>				
	3 000	2 000	2 411	2 000

Приходите в медицинския център са основно от предоставяните медицински услуги:

- заплащане от НЗОК на извършени прегледи и процедури на ЗОЛ
- потребителски такси от здравноосигурени лица,
- платени прегледи и манипулации при лекарите
- спортномедицински експертизи и консултации,
- платени физиотерапевтични и рехабилитационни услуги,
- суми от обслужени спортни срещи и други прояви,
- медицинско обслужване по договори и пр.

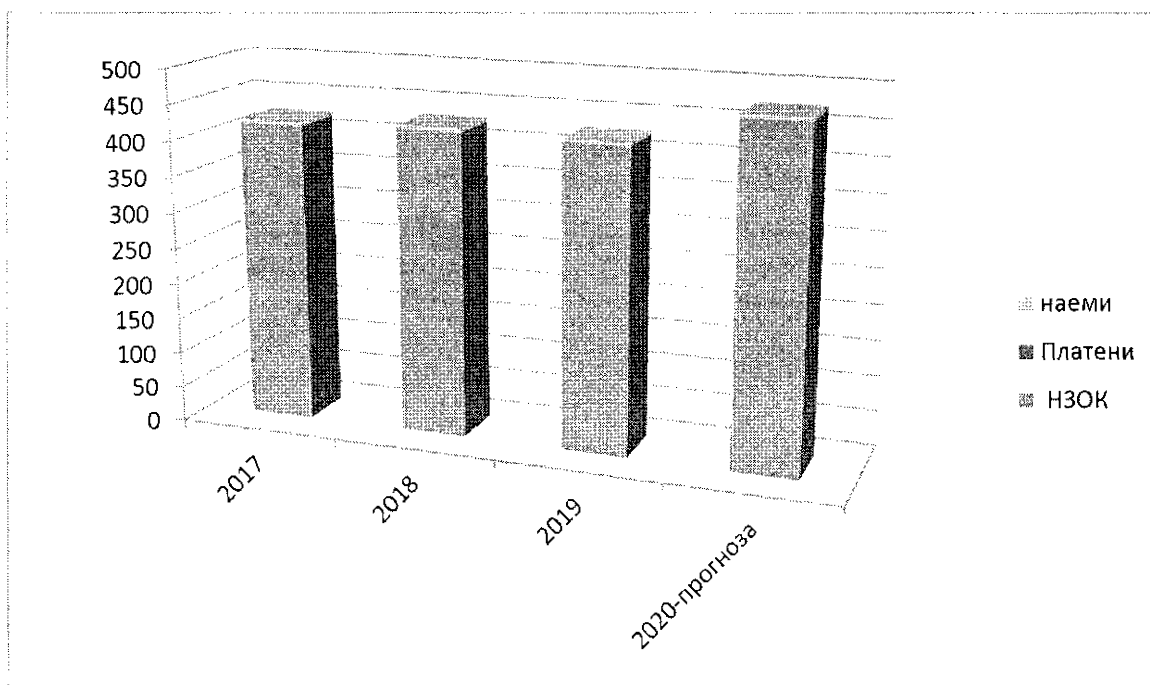
#### Приходи

Приходите от НЗОК през годините се увеличават, популярността на МЦ в обществото нараства и обслужваме пациенти както от Община Велико Търново, така и все повече от Г.Оряховица, Ляковец, Дряново, Габрово. Това се дължи на

многогодишните ни целенасочени усилия да излезем от ширещото се мнение, че работим само със спортисти.

Цените на физиотерапевтичните прегледи и процедури в амбулаторни условия заплащани от НЗОК до 2020 г са много ниски, но благодарение на създадената организация на работа, от 7.00 до 20.00 часа, вкл. празнични и почивни дни, успяваме да обслужим голям брой пациенти като осигуряваме необходимата непрекъснатост на рехабилитационния процес..

В НРД 2020 цените на физиотерапевтичните амбулаторни дейности бяха увеличени, но наложената карантина и страха от заразяване при пациентите доведоха до спад в дейността на МЦ през първото полугодие на годината.



Приходите от потребителски такси са донякъде свързани с преминалите здравноосигурени пациенти, но деца до 18 год., освидетелствани от ТЕЛК, безработни и др. не заплащат такса, а пенсионерите плащат 1.00 лв., т.е. сумите от този източник са малки дори при голям дневен поток от пациенти.

Приходите от платени прегледи, манипулации, физиотерапевтични процедури, масажи и пр. услуги предлагани от МЦРСМ-В.Търново също се увеличени през годините.Нараства броя на платените спортно медицински прегледи на представителните отбори по футбол от гр.Г.Оряховица, Севлиево, Габрово, Трявна и др.

Промяната в Наредбата за задължителните начални, периодични и предсъстезателни прегледи на активно спортуващите, влязла в сила от 01.01.2020 год., премахва диференцирането по възраст на състезателите, което оскъпява прегледа, въвежда се изискване за вземане на венозна кръв от всички, а това при малки деца може да става със съгласието на родител, което смятаме че ще отблъсне част от родителите и децата да спортуват активно. Това ще се отрази неблагоприятно и на нашата дейност.

Забраната за спортно-състезателната и тренировъчна дейност за периода март – май 2020 год. доведе до принудително спиране и на спортно медицинските дейности в МЦ.

Приходите от наеми в МЦРСМ-В.Търново, ЕООД са от отдадени кабинети за медицинска практика и са около 1% .

#### *Разходи*

Разходите на МЦРСМ-В.Търново, ЕООД са свързани с осигуряването на оптимални условия за осъществяване на дейността – закупуване на материали, осигуряване на безопасност и комфорт на работното място за персонала и пациентите, амортизационни разходи, информационно обезпечаване и др., възнаграждения и осигуровки.

Разходите за заплати и осигуровки са най-голям дял от разходите на дружеството. Усилията на ръководството са насочени към запазване на екипа от специалисти, работещи в МЦ, като ежегодното повишаване на заплатите е част от тези усилия.

През годините на отчетания период някои разходи бяха непредвидени, като закупуване на нов касов апарат според изискванията на МФ, закупуване на нова операционна система и програмен продукт според изискванията на НЗОК, подмяна на повредени компютри, климатици, повишени бяха цените на някои външни услуги, които ползваме по договор за нормалното функциониране на МЦ и др.

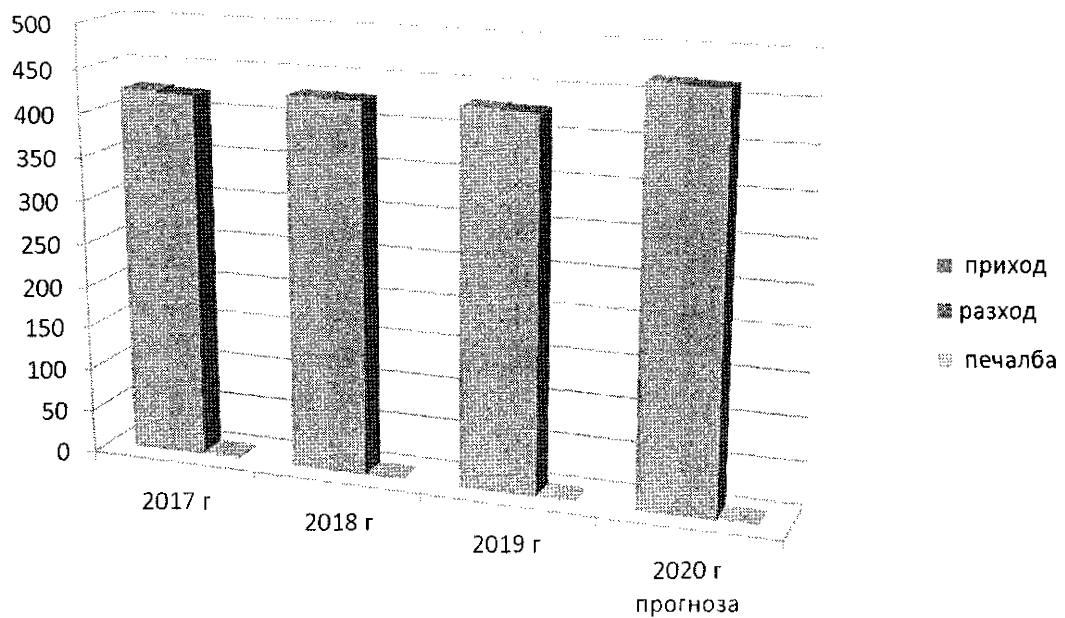
През първото полугодие на 2020 год. дружеството също направи непредвидени разходи свързани с необходимостта от дезинфекция на работните и общите помещения в сградата, закупуване на лични предпазни средства за персонала като маски, шлемове и ръкавици, гелове за дезинфекция на ръце, дезинфектанти за под и повърхности. С оглед намаляване риска от заразяване с Ковид 19 увеличихме за наша сметка еднократните консумативи при обслужването на пациентите. Разходите за дезинфектанти ще са повишени през цялата година.

В Дружеството не са постъпвали дарения под формата на парични средства, дезинфектанти или ЛПС.

#### *Финансов резултат*

От представените данни се вижда , че Дружеството е достигнало плато в дейността си през последните години, разходите следват приходите. Поддържат се финансови ресурси за осъществяване на дейността чрез оптимизиране на разходите и увеличаване обема медицински услуги, които в доболничната помощ са ниско заплатени.

Дружеството е финансово стабилизирано, с финансов резултат – печалба, без задължения към персонала и доставчици.



Показатели за рентабилност на МЦРСМ -В.Търново, ЕООД:

Показател	2018 г.	2019 г.	2020 г. /прогн./
<b>Коефициент на рентабилност</b>			
финансов резултат/нетни приходи продажби	0.046	0.047	0.01
<b>Коеф.рентабилност на собствен капитал</b>			
финансов резултат/собствен капитал	0.003	0.003	0.05
<b>Коеф.рентабилност на пасивите</b>			
финансов резултат/пасиви	0.021	0.055	0.4
<b>Коеф.рентабилност на активите</b>			
финансов резултат/реални активи	0.004	0.013	0.05

Показатели за ефективност на МЦРСМ - В.Търново, ЕООД

Показател	2018 г.	2019 г.	2020 г. /прогн./
<b>Коеф.ефективност разходи-прих./разходи</b>	1,004.	1.004	1,001
<b>Коеф.ефективност приходи-разх./прих.</b>	0.995	0.995	0,99.

Показатели за ликвидност на МЦРСМ- В.Търново, ЕООД

Показател	2018 г.	2019 г.	2020 г. /прогн./

<b>Коеф.обща ликвидност</b>			
кратк.активи/краткоср.задължения	2,14	2,53	1,65
<b>Коеф.абсолютна ликвидност</b>			
пар.средства/тек.задължения	1,64	0,78	0,98

Показатели за автономност на МЦРСМ - В.Търново, ЕООД.

Показател	2018 г.	2019 г.	2020 г. /прогн./
<b>Коеф.финансова автономност</b>			
собств.к-л/пасиви	4,29	3,33	10,09.
<b>Коеф.на задлъжнялост</b>			
пасиви/собствен к-л	0.233	0.30	0,09

*Оценка изпълнението на Програмата за управление през периода 2018-2020 години.*

От представените в Отчета данни може да се заключи, че Програмата за управление на дружеството в посочения период е изпълнена, като са постигнати заложените цели.

Икономическата цел разходите за дейността да са съобразими с получаваните приходи и да не се натрупват задължения към доставчици на суровини и материали, както и към персонала като заплати и осигуровки е отразена в отчетите.

Политиката на управление от страна на ръководството на МЦРСМ-В.Търново е

**да поставя в центъра на всички дейности пациента.**

Водено от този принцип, ръководството на МЦРСМ – В.Търново, ЕООД през отчетния период е насочвало усилията си към подобряване на материалната база и техническото обезпечаване на медицинската дейност, организацията на процесите на функциониране на лечебното заведение и повишаване на рейтинга му в обществото, сред пациентите и сред медицинските специалисти.

Управител МЦРСМ-В.Търново,ЕООД

д-р Румяна

Крешева